

1. Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) è un documento unico di programmazione per le Pubbliche Amministrazioni: quali sono le interconnessioni del PIAO con i vari strumenti programmatori e, in particolare, con il Documento Unico di Programmazione (DUP) e il Piano Esecutivo di Gestione (PEG)
2. Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) è un documento unico di programmazione per le Pubbliche Amministrazioni evidenzi il ruolo del dirigente nell'elaborazione, attuazione e monitoraggio del PIAO, proponendo strumenti per garantire la coerenza strategica, la trasparenza e la partecipazione.
3. Quali sono gli strumenti a disposizione per far fronte ad una spesa straordinaria negli ultimi mesi dell'anno?
4. Le variazioni di bilancio
5. Come contabilizza in entrata e uscita un contributo che le viene assegnato una tantum e le viene erogato tutto al momento t-0, e che finanzia un servizio/progetto che ha durata pluriennale
6. Fondi vincolati che presentano delle economie a fine anno. Quando e come si possono riutilizzare le economie, tenendo conto del riaccertamento dei residui e del funzionamento dell'avanzo di amministrazione?
7. In una coprogettazione, si decide di mettere a disposizione degli ets un immobile comunale ed un importo destinato alla riqualificazione dello stesso, di cui gli ets coprogettanti dovrebbero progettare e realizzare gli interventi. Quando andrebbe assunto l'impegno di spesa? L'intervento deve essere inserito nel Programma Triennale dei Lavori

19.12.2015

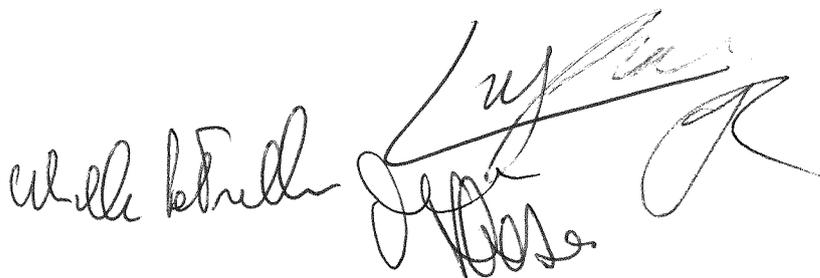
[Handwritten signatures and initials]

8. Il candidato illustri in che modo il controllo strategico previsto dall'art. 147 del TUEL possa contribuire ad una gestione integrata delle risorse umane, finanziarie, tecnologiche.

9. Il candidato illustri come gli strumenti di programmazione dell'Ente (D.U.P., Bilancio previsionale, P.E.G., P.I.A.O.) possano aiutare un dirigente a presidiare l'efficacia dell'allocazione delle risorse e garantire il raggiungimento degli obiettivi istituzionali. Indichi poi come adottare eventuali azioni correttive.

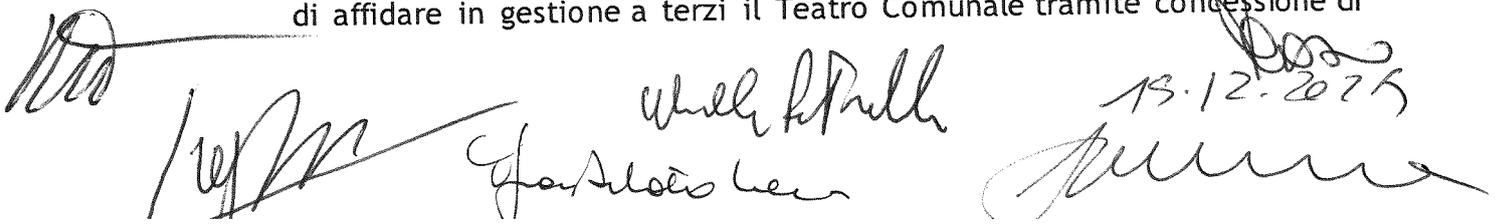


Luigi
Basso



ALLEGATO B

1. IL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati stabilisce all'art 17 il diritto alla cancellazione (diritto all'oblio) in cosa consiste e come la P.A. è tenuta a gestire i dati personali degli utenti dei servizi
2. IL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati definisce agli articoli 33 e 34 come procedere in caso di data breach cosa è e come una P.A. è tenuta a procedere.
3. Il codice di comportamento e il suo rapporto con i procedimenti disciplinari e nello specifico il ruolo del dirigente in caso di infrazioni commesse dai suoi dipendenti. Indichi inoltre quale modalità di leadership ritiene essere applicabile ed efficace in una P.A.
4. Stante la situazione di progressiva contrazione del personale comunale, ormai conclamata da diversi studi di settore, accentuata dai vincoli di sostenibilità finanziaria della spesa di personale, ti accingi a valutare diverse possibilità per la gestione di alcuni progetti innovativi della tua direzione. Illustra quali possibili alternative sono attivabili e soffermati sull'istituto delle collaborazioni esterne ai sensi dell'art. 7 comma 6 del D.Lgs. 165/2001 evidenziando presupposti, vincoli e procedure da attivare.
5. Che cosa si intende per concessione di servizi e quali le differenze principali con l'appalto pubblico. Il candidato faccia qualche esempio e indichi come calcolare il valore della concessione. Illustri poi in quali casi è possibile operare una revisione del contratto di concessione.
6. Il Sindaco l'ha incaricata di redigere una relazione per valutare l'opportunità di affidare in gestione a terzi il Teatro Comunale tramite concessione di

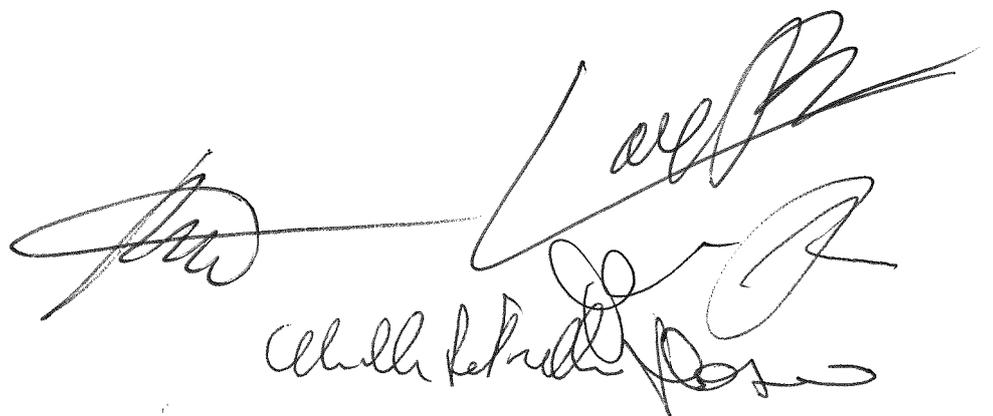
The bottom of the page contains several handwritten signatures and a date. On the left, there is a large, stylized signature. In the center, there is a signature that appears to be 'G. S. L. L. L.' and another signature below it. On the right, there is a date '13.12.2025' and a large, sweeping signature.

servizi. Il candidato illustri brevemente quali variabili di contesto e quali elementi prenderebbe in considerazione, indicando poi i contenuti fondamentali della concessione di servizi.

7. L'art. 107 del D.Lgs. 267/2000 descrive il ruolo e le competenze dei dirigenti: quali tecniche direzionali possono essere applicate per ottimizzare le prestazioni dirigenziali?

8. Il candidato illustri gli istituti dell'accesso agli atti

9. Il Comune ha intenzione di aprire un nuovo nido comunale. Ti viene chiesto di elaborare una relazione per valutare, in ottica make or buy, le possibili forme di gestione di tale nuovo servizio evidenziando punti di forza e di debolezza delle varie soluzioni individuate, che tengano anche conto dei limiti di sostenibilità finanziaria della spesa di personale.



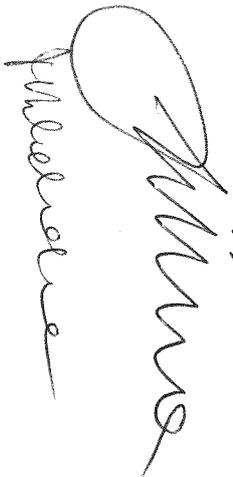
The bottom of the page features several handwritten signatures and stamps. On the left, there is a signature that appears to be 'P. M.'. To its right, there is a large, stylized signature that looks like 'L. M. B.'. Below these, there are several other signatures and stamps, including one that clearly reads 'Chilli' and another that appears to be 'P. M.'. The signatures are written in black ink on a white background.

ALLEGATO C

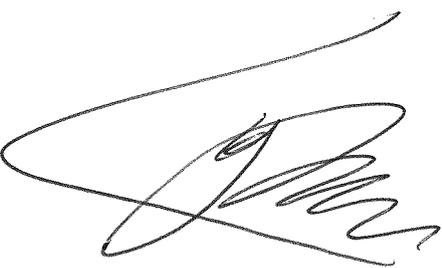
1. CALCOLARE LA SOMMA COMPLESSIVA PER CIASCUNA ANNUALITA' (2022, 2023, 2024) DEI CONTRIBUTI EROGATI ALLE ASSOCIAZIONI DEL TERRITORIO
2. CALCOLARE POI LA MEDIA DEI CONTRIBUTI EROGATI ALLE ASSOCIAZIONI DEL TERRITORIO NEGLI ANNI 2022, 2023, 2024

ASSOCIAZIONE	CONTRIBUTI ANNO 2022	CONTRIBUTI ANNO 2023	CONTRIBUTI ANNO 2024	MEDIA CONTRIBUTI EROGATI PER ASSOCIAZIONE
ASSOCIAZIONE 1	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 2	2.000,00 €	10.000,00 €	1.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 3	1.500,00 €	2.500,00 €	3.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 4	3.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 5	5.000,00 €	500,00 €	2.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 6	1.000,00 €	1.000,00 €	10.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 7	10.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 8	2.500,00 €	3.000,00 €	1.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 9	4.000,00 €	4.000,00 €	1.500,00 €	
ASSOCIAZIONE 10	500,00 €	2.000,00 €	5.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 11	1.000,00 €	15.000,00 €	3.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 12	3.000,00 €	10.000,00 €	4.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 13	4.000,00 €	1.000,00 €	2.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 14	2.000,00 €	1.000,00 €	1.500,00 €	
ASSOCIAZIONE 15	15.000,00 €	1.500,00 €	6.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 16	10.000,00 €	3.000,00 €	4.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 17	1.000,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	
ASSOCIAZIONE 18	1.500,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 19	3.000,00 €	1.000,00 €	2.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 20	3.500,00 €	1.000,00 €	1.500,00 €	
ASSOCIAZIONE 21	2.000,00 €	3.500,00 €	6.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 22	1.000,00 €	2.000,00 €	1.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 23	1.000,00 €	3.000,00 €	2.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 24	3.500,00 €	2.000,00 €	4.000,00 €	
ASSOCIAZIONE 25	2.000,00 €	15.000,00 €	5.000,00 €	
TOTALE				

13.12.2025











1. CALCOLARE LA SOMMA COMPLESSIVA PER CIASCUNA ANNUALITA' (2022, 2023, 2024) DEI CONTRIBUTI EROGATI ALLE ASSOCIAZIONI DEL TERRITORIO
 2. CALCOLARE POI LA MEDIA DEI CONTRIBUTI EROGATI ALLE ASSOCIAZIONI DEL TERRITORIO NEGLI ANNI 2022, 2023, 2024

ASSOCIAZIONE	CONTRIBUTI ANNO 2022	CONTRIBUTI ANNO 2023	CONTRIBUTI ANNO 2024	MEDIA CONTRIBUTI EROGATI PER ASSOCIAZIONE
ASSOCIAZIONE 1	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
ASSOCIAZIONE 2	2.000,00 €	10.000,00 €	1.000,00 €	4.333,33 €
ASSOCIAZIONE 3	1.500,00 €	2.500,00 €	3.000,00 €	2.333,33 €
ASSOCIAZIONE 4	3.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	3.666,67 €
ASSOCIAZIONE 5	5.000,00 €	500,00 €	2.000,00 €	2.500,00 €
ASSOCIAZIONE 6	1.000,00 €	1.000,00 €	10.000,00 €	4.000,00 €
ASSOCIAZIONE 7	10.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €	4.000,00 €
ASSOCIAZIONE 8	2.500,00 €	3.000,00 €	1.000,00 €	2.166,67 €
ASSOCIAZIONE 9	4.000,00 €	4.000,00 €	1.500,00 €	3.166,67 €
ASSOCIAZIONE 10	500,00 €	2.000,00 €	5.000,00 €	2.500,00 €
ASSOCIAZIONE 11	1.000,00 €	15.000,00 €	3.000,00 €	6.333,33 €
ASSOCIAZIONE 12	3.000,00 €	10.000,00 €	4.000,00 €	5.666,67 €
ASSOCIAZIONE 13	4.000,00 €	1.000,00 €	2.000,00 €	2.333,33 €
ASSOCIAZIONE 14	2.000,00 €	1.000,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
ASSOCIAZIONE 15	15.000,00 €	1.500,00 €	6.000,00 €	7.500,00 €
ASSOCIAZIONE 16	10.000,00 €	3.000,00 €	4.000,00 €	5.666,67 €
ASSOCIAZIONE 17	1.000,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	2.666,67 €
ASSOCIAZIONE 18	1.500,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	1.833,33 €
ASSOCIAZIONE 19	3.000,00 €	1.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
ASSOCIAZIONE 20	3.500,00 €	1.000,00 €	1.500,00 €	2.000,00 €
ASSOCIAZIONE 21	2.000,00 €	3.500,00 €	6.000,00 €	3.833,33 €
ASSOCIAZIONE 22	1.000,00 €	2.000,00 €	1.000,00 €	1.333,33 €
ASSOCIAZIONE 23	1.000,00 €	3.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
ASSOCIAZIONE 24	3.500,00 €	2.000,00 €	4.000,00 €	3.166,67 €
ASSOCIAZIONE 25	2.000,00 €	15.000,00 €	5.000,00 €	7.333,33 €
TOTALE	84.000,00 €	93.500,00 €	77.000,00 €	

Handwritten signature

Soluzioni.

Large handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

ALFARO D

1. 73% of world population have no or very restricted access to social protection resulting in the perpetuation of extreme poverty and hardship in the lives of the majority of the world's inhabitants", (ILO (2014) World Social Protection Report 2014/15)
2. Social security is a human right enshrined in the Universal Declaration of Human Rights and in the Covenant of Economic, Social and Cultural Rights. States are in the obligation to provide a minimum level of well-being and social support for all citizens.
3. Following the motion at the IFSW General Meeting 2014 calling for an IFSW policy on "The Role of Social Work in Social Protection Floor" this policy paper comprises two parts: The first addresses the need for all people to have access to competent social protection systems.
4. The provision of social protection has traditionally been seen as alleviating the impacts of insecurity, poor health, economic and social vulnerability and can help preserve basic standards of living for all.
5. Social protection systems should have a preventive and sustainable effect; strengthening resiliency of individuals, families and communities and enhancing the capability to react to risks of life.
6. Social protection should better the quality of life of vulnerable populations living in precarious situations that may have few if any resources to help them through the crises and disasters that they may encounter in their life path
7. Unexpected expenditures including health problems, death, unemployment, loss of livelihood, forced displacement related to violent conflicts or environmental disasters, and expulsion because of development projects cause serious problems for maintenance of quality of life and for wellbeing
8. A comprehensive social protection system contributes to the reduction of poverty, reduces inequalities, contributes to social cohesion, and lays the base for a socially sustainable economic development
9. The financing can be tax or contributory based. The payment of social welfare benefit can be uniform for all or can be means tested.



13.12.2025

M. S. ...
Will ...